

Desempeño
económico



Resiliencia frente a la adversidad

El año 2024 no fue favorable desde el punto de vista económico para PacificBlu. La compañía enfrentó un escenario adverso, condicionado principalmente por factores estructurales que se arrastran desde la entrada en vigencia de la Ley de la Jibia en 2019. Cabe recordar que dicha ley no sólo eliminó la posibilidad de operar sobre ese recurso —que representaba el 44% de nuestras capturas y el 49% de los ingresos del área de pesca—, sino que dejó a la merluza como único soporte de toda nuestra operación extractiva, forzándola a absorber costos fijos que antes eran compartidos. A más de cinco años de su promulgación, sus impactos continúan afectando el desarrollo de la compañía.

Sin embargo, el 2024 marca también el inicio de un proceso donde se logra revertir las pérdidas del área de merluza. Esto fue posible gracias a decisiones estratégicas adoptadas con anticipación: importantes inversiones realizadas en 2023 en automatización de procesos, aumento de la capacidad de congelación y mejoras en eficiencia que permitieron, en marzo de 2024, concentrar la operación de planta en un solo turno, elevando significativamente la productividad y deteniendo las pérdidas de flujo de caja o EBITDA. Estas medidas aportaron estabilidad a una operación que venía enfrentando pérdidas los últimos años.

En tanto, el desempeño económico negativo del Golfo Comercial y la caída en los resultados de apanados se explica principalmente por la abrupta baja del consumo nacional de pescados y mariscos congelados, que retornó en 2024 a niveles prepandemia, tras el fin del ciclo expansivo generado por ayudas estatales y retiros de fondos previsionales. En este contexto, además, se profundizó la presión de las grandes cadenas de supermercados por recuperar la demanda con promociones agresivas, trasladando una parte significativa del costo de las promociones a los proveedores.



A pesar de este escenario, el 2024 también fue un año donde la resiliencia de PacificBlu quedó nuevamente demostrada. El haber estabilizado la operación de merluza en un entorno regulatorio tan adverso e inestable es algo a destacar. También se lograron avances relevantes en diversas áreas: se impulsó una nueva línea de productos apanados gourmet, con mayor elaboración y nuevos sabores; se avanzó en la certificación MSC para la pesquería de merluza industrial; se alcanzaron hitos importantes en la implementación de la estrategia climática; y se inició el proceso de congelación de esquelones de salmón como materia prima de exportación para el mercado de alimento para mascotas.

Cabe destacar que las utilidades obtenidas por la compañía hasta el año 2019, en el período en que se operó sobre el recurso jibia, permitieron financiar el año 2023 un ambicioso plan de inversiones en las plantas de valor agregado, el cual ha sido clave para triplicar su producción y ventas entre 2018 y 2024.

Estos importantes logros demuestran que, pese a los malos resultados económicos en un año en particular, el grupo humano que conforma la compañía demostró resiliencia y fortaleza para seguir impulsando su desarrollo, avanzando hacia la sostenibilidad no solo en el ámbito económico, sino también en las demás dimensiones de su gestión.



Desempeño económico en miles de dólares (mUSD)

GRI (201-1)

<i>Ventas históricas</i>	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Merluza	18.587	21.098	19.382	23.177	23.025	20.295	21.863	22.302
Jibia	15.153	24.213	12.758	1.838	1.984	558	686	225
Apanados	2.246	4.732	5.870	7.111	9.507	10.761	14.015	9.940
Otros	2.185	408	463	675	904	67	644	420
Total PacificBlu	38.171	50.451	38.473	32.801	35.420	31.681	37.208	32.888
Filial El Golfo Comercial	12.569	15.063	15.464	18.041	21.847	17.534	22.083	15.803
Total PacificBlu y Filial El Golfo Comercial Consolidado	46.546	59.063	47.491	43.184	48.146	40.515	47.559	41.684

Ebitda por negocio en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Merluza	25	378	-2.482	-14	-1.797	-1.437	-293	150
Jibia	4.020	8.924	6.263	257	-29	84	-49	-92
Otros	453	127	59	234	246	18	139	-399
Apanado	578	959	1.109	1.305	2.064	1.524	2.266	416
El Golfo Comercial	354	485	-648	1.362	2.123	1.100	766	-10
Total	5.430	10.873	4.301	3.144	2.607	1.289	2.829	66

Porcentaje (%) Royalty sobre venta en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ventas Merluza	16.957	19.918	17.394	22.448	21.841	19.622	21.498	21.842
Royalty	-1.551	-2.011	-2.204	-2.313	-1.749	-1.380	-1.468	-1.292
% Royalty sobre venta	9%	10%	13%	10%	8%	7%	7%	6%

Inversiones 2024

GRI (203-1)

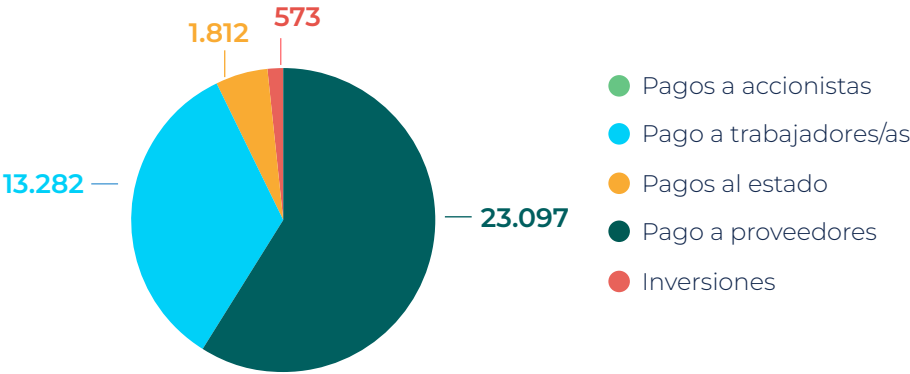
Inversiones (en miles de US\$)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Merluza	395	544	380	78	276	68	1.557	271	3.569
Jibia	709	1.006	0	0	0	0	0	0	1.715
Apanado	1.243	1.202	116	1.386	2.108	56	2.060	302	8.473
Total	2.347	2.752	496	1.464	2.384	124	3.617	573	13.757

Valor económico directo generado y distribuido en miles de dólares (mUSD)

GRI (201-1)

Durante 2024, PacificBlu generó y distribuyó valor económico entre sus principales grupos de interés. A continuación, se presenta el desglose de los principales componentes.



Detalle de pagos al estado en miles de dólares (mUSD)

GRI (207-4)

A continuación, se presenta el desglose de pagos realizados al Estado durante el periodo 2024, incluyendo impuestos corporativos, tasas y contribuciones obligatorias.

