

Capítulo 03.

DESEMPEÑO ECONÓMICO



INNOVANDO EN TIEMPOS DIFÍCILES

En los últimos años, PacificBlu ha enfrentado momentos complejos desde el punto de vista económico. La ley de la jibia que prohibió la captura de este recurso al sector industrial en 2019 ha tenido graves consecuencias para la empresa. La jibia representaba el 44% de las capturas anuales, el 49% de los ingresos del área de pesca y gran parte de la utilidad consolidada.

Además de dejar de percibir los 3,6 millones de dólares anuales de utilidad que se perdieron con la entrada en vigencia de la ley de la jibia el año 2019, el área de pesca de la empresa siguió dependiendo solo de la merluza por lo que ésta debió asumir 2,5 millones de dólares anuales de costos fijos adicionales, los que antes eran asumidos por la actividad de la jibia.

Los años que capturábamos y procesábamos jibia, la actividad de la merluza tenía un resultado que lograba el equilibrio económico a pesar de que este recurso debe pagar a todo evento un impuesto específico que equivale los últimos años al 9% de las ventas, llevándose parte importante de la utilidad. Este impuesto específico es muy anómalo ya que se debe pagar a todo evento, sólo por el hecho de ser titular de las cuotas de pesca, lo que ha implicado para PacificBlu continuar pagando este impuesto aun teniendo pérdidas en la actividad de la merluza, los últimos años.

Esta situación nos llevó a realizar en marzo de 2023, un proceso de reestructuración en la planta de merluza concentrando la actividad en un solo turno lo que llevó a mejorar la productividad de esta planta en un 35%. Sin embargo, esta importante mejora solo logró compensar el aumento de remuneraciones de los trabajadores y trabajadoras de las plantas de proceso, que en la actualidad reciben una remuneración bruta de 938 mil pesos en promedio lo que representa un 39% más que el año 2019. Lo anterior es producto de la inflación, y por las

regulaciones laborales que han elevado el costo de la mano de obra. Durante el año 2023, hubo una anomalía oceanográfica importante en las costas chilenas denominada “evento niño costero” que provocó que la merluza se profundizara por sobre los 300 metros en gran parte de la plataforma continental. Esto provocó que la merluza cambiara su alimentación a peces de profundidad, llamados mictófidios, los que provocaron escasez de producto de calidad óptima para la venta en fresco y en consecuencia menores ventas de fresco y menor captura de la flota. Sólo durante los meses de abril a julio esta anomalía oceanográfica provocó menores márgenes de 1,4 millones de dólares, alejándonos del objetivo de lograr, al menos, detener las pérdidas en el área de la merluza, la que fueron, sin embargo, menores a las de los dos años anteriores.

El año 2023, la planta de apanados logró la mejor venta y la mayor utilidad de su historia, a pesar de que el consumo de productos del mar congelados, mostró una fuerte baja del 27% respecto al año 2021, volviendo prácticamente a los volúmenes pre pandemia. Esto se logró gracias la innovación en nuevos productos y diversificación de sus canales de ventas. En esto destaca haber comenzado a abastecer a los niños beneficiarios de la JUNEB de nuestros apanados de merluza chilena, único pescado chileno que hoy se consume en la JUNAEB, lo que nos enorgullece.

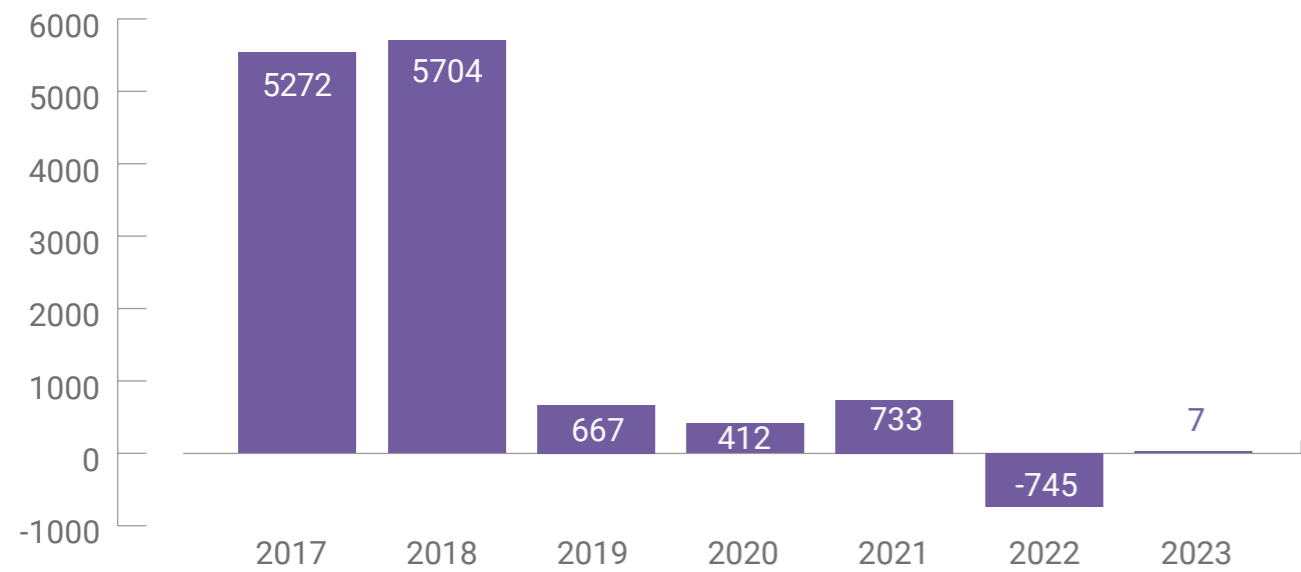
La contracción en la demanda en el consumo nacional de productos del mar, y en general del consumo de las familias, luego de terminado el efecto expansivo de los retiros del 10% de los fondos de pensiones y ayudas estatales no focalizadas, tales como el IFE universal, afectó fuertemente los resultados de la filial El Golfo Comercial que volvió a tener utilidades del orden de los años prepandemia.



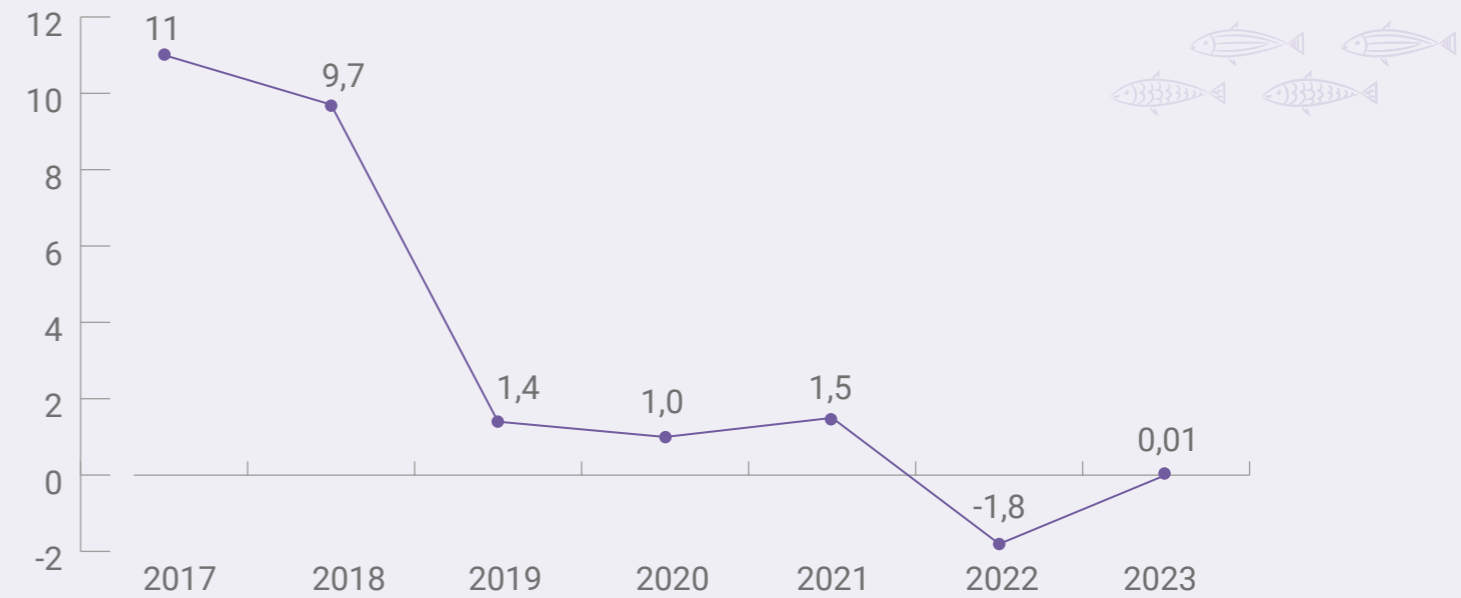
DESEMPEÑO ECONÓMICO EN MILES DE DÓLARES (mUSD)

(201-1)

Utilidad histórica en miles de dólares (mUSD)



Porcentaje de utilidad/pérdida sobre las ventas



Ventas históricas por negocio en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Merluza	18.587	21.098	19.382	23.177	23.025	20.295	21.863
Jibia	15.153	24.213	12.758	1.838	1.984	558	686
Apanados	3.441	4.732	5.870	7.111	9.507	10.761	14.015
Otros	2.185	408	463	675	904	67	644
Total PacificBlu	39.366	50.451	38.473	32.801	35.420	31.681	37.208
Filial El Golfo Comercial	12.569	15.063	15.464	18.041	21.847	17.534	22.083
Total PacificBlu y Filial El Golfo Comercial Consolidado	47.740	59.063	47.491	43.184	48.146	40.515	47.559

Utilidad por negocio en 2023 en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Merluza	249	-1.079	-1.323	-1.911	-3.130	-3.380	-2.151
Jibia	3.508	5.573	1.855	139	-188	20	-116
Apanados	836	818	888	912	2.169	1.748	1.804
Otros	453	127	59	234	246	18	139
Total PacificBlu	5.046	5.440	1.479	-626	-903	-1.593	-324
Filial El Golfo Comercial	226	264	-812	1.038	1.636	848	330
Total PacificBlu y Filial El Golfo Comercial Consolidado	5.272	5.704	667	412	733	-745	7

Porcentaje (%) Royalty sobre venta en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ventas merluza	16.957	19.918	17.394	22.448	21.841	19.622	21.498
Royalty	-1.551	-2.011	-2.204	-2.313	-1.749	-1.380	-1.468
% Royalty sobre venta	9%	10%	13%	10%	8%	7%	7%

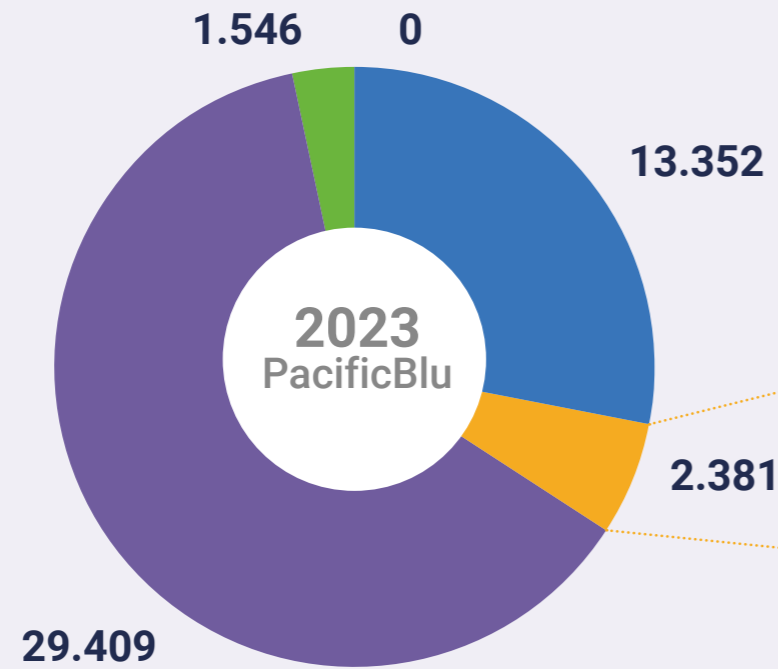
Porcentaje (%) Royalty sobre utilidad en miles de dólares (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Utilidad merluza antes del royalty	1.799	932	881	402	-1.381	-2.000	-683
Royalty	-1.551	-2.011	-2.204	-2.313	-1.749	-1.380	-1.468
Utilidad merluza después del royalty	249	-1.079	-1.323	-1.911	-3.130	-3.380	-2.151
% Royalty sobre utilidad	86%	216%	250%	575%	-	-	-

Valor económico directo generado y distribuido en miles de dólares (mUSD) (201-1)



- Pago a proveedores
- Inversiones
- Pagos a accionistas
- Pago a trabajadores/as
- Pagos al Estado



Detalle de pagos al estado en miles de dólares (mUSD)



- Impuesto específico
- Permisos extraordinarios de pesca (PEP)
- Patente pesquera
- Patente comercial
- Contribuciones
- Otros



INVERSIONES 2023

(203-1)

La compañía durante el 2023, en su constante proceso de mejoras, invirtió más de US\$ 1,5 millones en sus plantas de merluza y apanados y en sus embarcaciones lo que le ha permitido mantener y elevar sus estándares de calidad y dar respuestas a las exigencias del mercado.



Planta merluza

La empresa llevó adelante un plan de modernización de su planta de merluza que incluyó la mejora en procesos de automatización y el aumento de la capacidad de congelación.



Planta apanados

Debido a la demanda insatisfecha identificada en el mercado, se aumentó la capacidad productiva de la planta de apanados.



Embarcaciones

En un proceso permanente por mantener su flota operativa y en las mejores condiciones, se llevó adelante un completo proceso de revisión y mejoramiento.



Inversiones 2023 en activos fijos (US\$)

Inversiones	Monto
Planta apanados	725.974
Planta merluza	529.513
Embarcaciones	290.295
TOTAL	1.545.782

