



capítulo

# 03

DESEMPEÑO ECONÓMICO



# Años difíciles

En los últimos años, PacificBlu ha enfrentado momentos difíciles desde el punto de vista económico. La denominada ley de la jibia, que prohibió la captura de este recurso al sector industrial en 2019, tuvo graves consecuencias para la empresa. La jibia representaba para la empresa el 44% de las capturas anuales, el 49% de los ingresos del área de pesca y gran parte de la utilidad global.

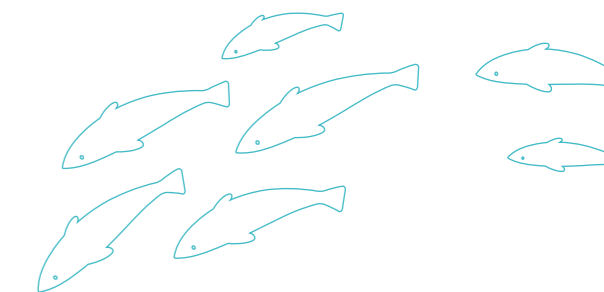
A pesar de los esfuerzos realizados para demostrar que la ley no tenía sustento técnico, fue promulgada y entró en vigencia en agosto de 2019. Una vez finalizada la actividad de la jibia, todos los costos fijos del área de pesca fueron asumidos por la merluza, lo que llevó a importantes y crecientes pérdidas en esta área, promediando 2,6 millones de dólares anuales en los últimos tres años.

Durante los años en que PacificBlu capturó, procesó y exportó jibia, la actividad de la merluza tenía un resultado que lograba el equilibrio económico a pesar de que este recurso debe pagar a todo evento un impuesto específico equivalente al 10% de la venta, llevándose parte importante de la utilidad.

Además, junto con lo anterior, la pandemia mundial por Covid-19 en 2020 obligó a la empresa a tomar medidas sanitarias y de prevención, lo que significó un esfuerzo económico importante y complicó aún más la situación financiera.

Durante estos últimos años, el área de pesca ha enfrentado aumentos significativos de costos en petróleo, energía, materiales de empaque, fletes internacionales y un incremento en el costo de proceso de las plantas, debido a la creciente inflación. A pesar de las inversiones realizadas en la modernización e incorporación de mejoras de eficiencia en la planta de merluza, éstas no han sido suficientes para revertir y compensar el aumento de los costos y en consecuencia revertir las pérdidas de los últimos años en el sector pesquero.

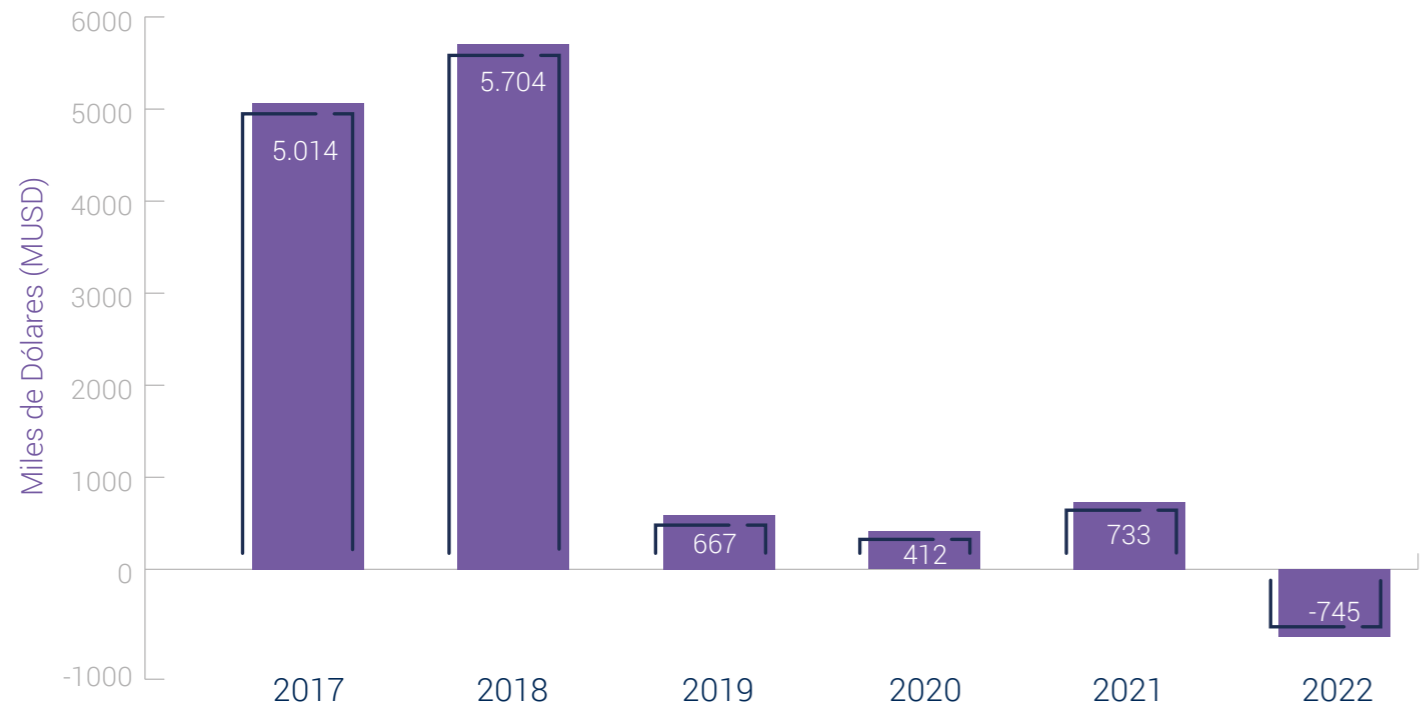
Sin embargo, las plantas de valor agregado, especialmente la planta de apanado, han crecido gracias a las inversiones en aumento de capacidad de producción y diversificación de productos en los últimos tres años.



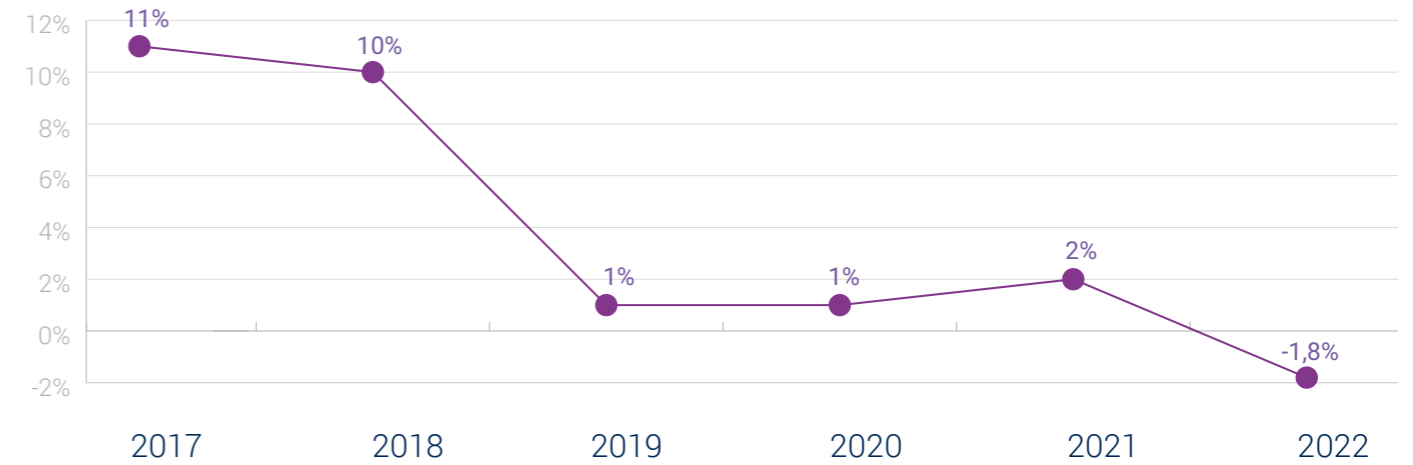
# Desempeño económico en miles de dólares (mUSD)

(201-1)

## • UTILIDAD HISTÓRICA EN MILES DE DÓLARES (mUSD)



## • PORCENTAJE DE UTILIDAD/PÉRDIDA SOBRE LAS VENTAS



- VENTAS HISTÓRICAS POR NEGOCIO EN MILES DE DÓLARES (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Merluza</b>	18.587	21.098	19.382	23.177	23.025	20.295
<b>Jibia</b>	15.153	24.213	12.758	1.838	1.984	558
<b>Apanados</b>	2.246	4.732	5.870	7.111	9.507	10.761
<b>Otros</b>	2.185	408	463	675	904	67
<b>Total PacificBlu</b>	38.171	50.451	38.473	32.801	35.420	31.681
<b>Filial El Golfo comercial</b>	12.569	15.063	15.464	18.014	21.847	17.534
<b>Total PacificBlu y Filial El Golfo Comercial Consolidado</b>	<b>46.546</b>	<b>59.063</b>	<b>47.491</b>	<b>43.184</b>	<b>48.146</b>	<b>40.515</b>

- UTILIDAD POR NEGOCIO EN 2022 EN MILES DE DÓLARES (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Merluza</b>	249	-1.079	-1.323	-1.911	-3.130	-3.380
<b>Jibia</b>	3.508	5.573	1.855	139	-188	20
<b>Apanados</b>	578	818	888	912	2.169	1.748
<b>Otros</b>	453	127	59	234	246	18
<b>Total PacificBlu</b>	4.788	5.440	1.479	-626	-903	-1.593
<b>Filial El Golfo comercial</b>	226	264	-812	1.038	1.636	848
<b>Total PacificBlu y Filial El Golfo Comercial</b>	<b>5.014</b>	<b>5.704</b>	<b>667</b>	<b>412</b>	<b>733</b>	<b>-745</b>

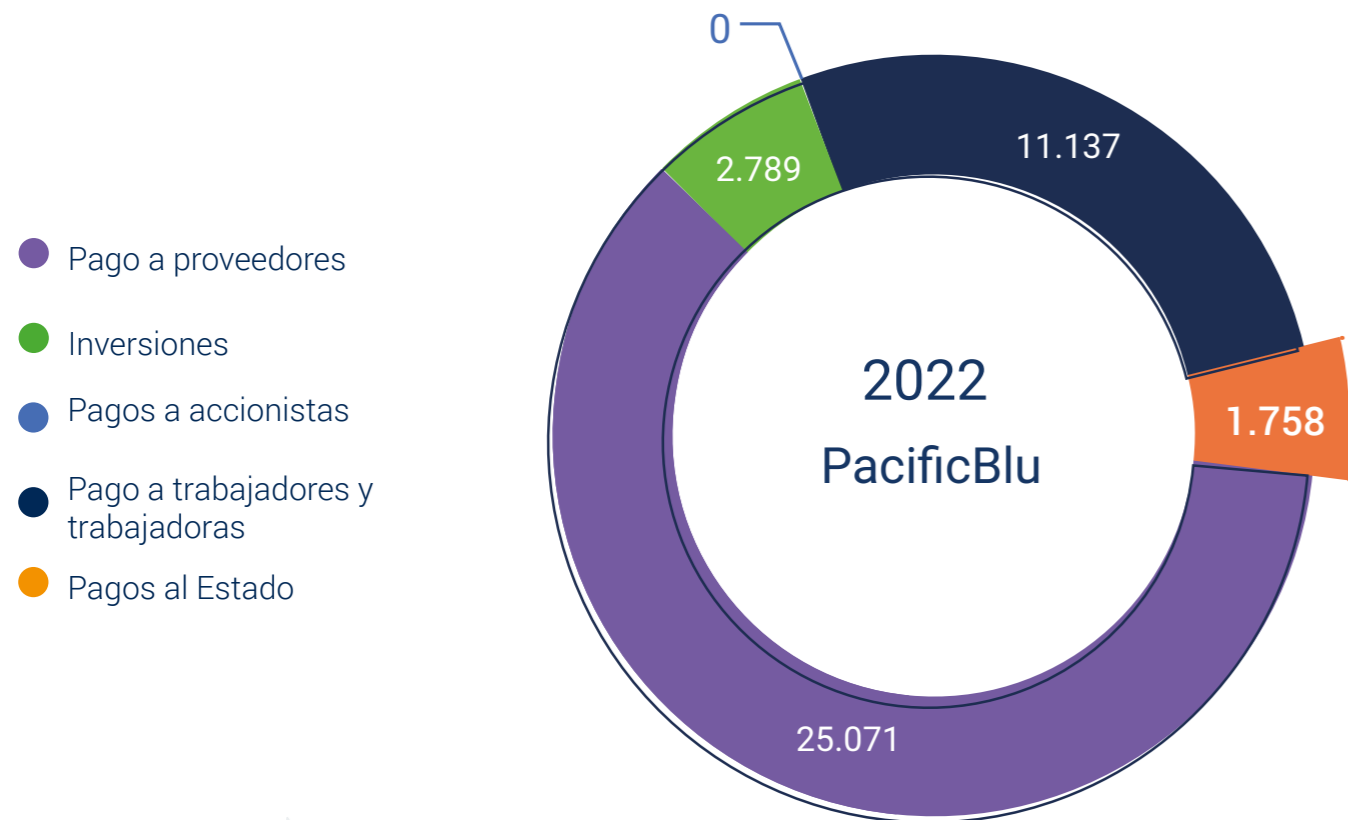
- PORCENTAJE (%) ROYALTY SOBRE VENTA EN MILES DE DÓLARES (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Ventas merluza</b>	16.957	19.918	17.394	22.448	21.841	19.622
<b>Royalty</b>	-1.551	-2.011	-2.204	-2.313	-1.749	-1.380
<b>% Royalty sobre venta</b>	9%	10%	13%	10%	8%	7%

- PORCENTAJE (%) ROYALTY SOBRE UTILIDAD EN MILES DE DÓLARES (mUSD)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Utilidad merluza antes del royalty</b>	1.799	932	881	402	-1.381	-2.000
<b>Royalty</b>	-1.551	-2.011	-2.204	-2.313	-1.749	-1.380
<b>Utilidad merluza después del royalty</b>	249	-1.079	-1.323	-1.911	-3.130	-3.380
<b>% Royalty sobre utilidad</b>	86%	216%	250%	575%	-	-

• VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO EN MILES DE DÓLARES (mUSD)



• DETALLE DE PAGOS AL ESTADO EN MILES DE DÓLARES (mUSD)



# Inversiones 2022

La compañía durante el 2022 en su constante proceso de mejoras invirtió US\$ 2,8 millones de dólares en sus plantas y embarcaciones.



• **INVERSIONES 2022 EN ACTIVOS FIJOS (US\$)**

INVERSIONES	MONTO
<b>Planta merluza</b>	1.354.069
<b>Planta apanados</b>	1.146.947
<b>Embarcaciones</b>	287.874
<b>TOTAL</b>	<b>2.788.889</b>

